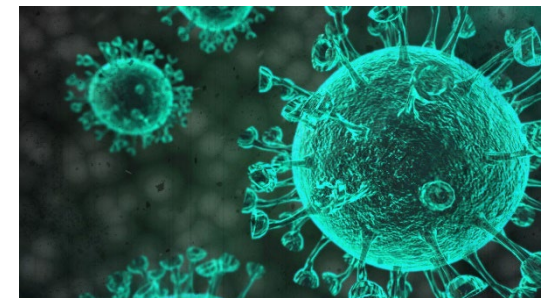


Kruger

Corona Business Scan

Direct inzicht bij ondernemingen die onevenredig hard geraakt worden door de coronacrisis

18 maart 2020



Inhoudsopgave

Inhoud en doorlooptijd	02
Aandachtsgebieden	03
Plan van aanpak en kosten	04
Introductie Kruger	05

Bijlagen

[Brochure](#)

[Corona Business Update](#)



Het coronavirus raakt de economie en een veelheid van bedrijven hard. Ineens ontstaan financiële zorgen. Een objectieve snelle analyse van de huidige uitgangspositie helpt. Deze omvat zinvolle acties inclusief de invloed op exploitatie, liquiditeit en financiering.

De overheid hanteert diverse regelingen die helpen de (liquiditeits-)pijn te verzachten. Deze regelingen worden op basis van de ontwikkelingen aangepast. Wij houden de meest actuele informatie voor u bij: [Corona Business Update](#)

Corona scan; direct inzicht

Inhoud en doorlooptijd

- **Corona scan**
 - Deze scan geeft binnen een zeer beperkte doorlooptijd snel inzicht in de huidige en te verwachten bedrijfseconomische situatie
 - De onderneming wordt ondersteund met concrete adviezen, wat te doen en te laten op korte termijn met inachtneming van middellange termijn
- **Bestemd voor**
 - De onderneming en haar stakeholders/financier(s) voor een snelle beoordeling van de situatie
 - In beginsel bedoeld om ‘gezonde’ bedrijven te helpen die onevenredig hard geraakt worden door een acute omzetsdaling door de coronacrisis
- **Uitgangspunt**
 - Kort onderzoek Kruger met een gerichte scope op uitgangspositie en optimale behandeling van de ontstane en te verwachten situatie
 - Korte inhoudelijke rapportage
 - Goed beeld bij geobjectiverde exploitatieverwachting (6 – 12 maanden)
 - Helder onderbouwde, korte- en middellange termijn, liquiditeitsprognose
- **Bondige rapportage**
 - Korte beschrijving situatie onderneming
 - Omzetanalyse
 - Financiële analyse exploitatie en (korte- en middellange termijn) liquiditeitsontwikkeling (bij diverse Corona scenario's)
 - Voornaamste conclusies
 - Actieplan
 - Bespreking
- **Doorlooptijd**
 - In basis 1-2 weken of enkele dagen indien noodzakelijk en mits gefaciliteerd door de onderneming

Corona scan; direct inzicht

Aandachtsgebieden

Algemeen

- Analyse algemene omgevingsfactoren en algemene situatie onderneming
- Analyse juridische structuur op hoofdelijkheid / r-c verhoudingen / fiscale eenheid / solidariteitsverklaringen / garanties / borgstellingen, etc.

Commercie

- Inzicht in samenstelling van de omzet naar klanten, product en markten / regio / landen
- Teneinde de impact van de omzetsdaling goed te kunnen duiden en toekomstige omzet in te kunnen schatten

Exploitatie

- (Tussentijdse), zo actueel mogelijke, resultaten, inclusief balans (2019 en aanvang 2020)
- Inzicht in variabiliteit van kostensoorten tegen de achtergrond die flexibel, te saneren of te verlagen zijn
- Prognose lopende periode resultaat, liquiditeit en balans + 6 - 12 maanden vooruit op maandbasis
- Inclusief scenario's over duur coronavirus-impact

Liquiditeit

- Analyse debiteuren- en crediteurenpositie, belastingen met samenstelling en ouderdom
- Inventarisatie (on)mogelijkheden om liquiditeitsbehoefte te beperken
- Mogelijke benutting van (nog bekend te maken) ondersteuningsmaatregelen van de overheid en banken

Acties

- Benoemen van concrete, handzame acties die de onderneming kan nemen om - zoveel als mogelijk - een oplossing te bieden voor het liquiditeitstekort

Corona scan; direct inzicht

Plan van aanpak en kosten

• Plan van aanpak

- Alle interviews en gesprekken zoveel mogelijk telefonisch of met videoconference
- Bezoek aan onderneming tot een minimum beperken
- Korte offerte / opdrachtomschrijving op basis van interview directie en/of financier
- Samenwerken / interviewen / informatieverzameling met name met algemeen, financieel en commercieel management
- Korte rapportage met bij de strekking van de corona scan behorende toelichting + financiële bijlagen
- Bespreken rapportage met onderneming en vervolgens met financier(s)

• Binnen Kruger

- Altijd een partner betrokken, merendeel werkzaamheden door één (senior) consultant
- Korte op sector / bedrijf toegespitste vragenlijst t.b.v. de analyse
- Start uitwerking analyse nadat de benodigde informatie is aangeleverd

• Kosten en declaratie

- Kosten zijn afhankelijk van omvang en complexiteit van de onderneming en kwaliteit van de aanwezige informatie.
- Facturatie vindt plaats op basis van voorschotnota's, die zullen worden verrekend met de slotdeclaratie.

• Niet in deze scan inbegrepen

- Uitgebreide analyse voorgaande periode / jaren om de oorzaken van een negatieve trend vast te stellen
- Uitgebreide analyse marktpositie / strategie onderneming
- Inhoudelijke analyse van aansturing, management en organisatie

• Contactpersonen

- Jantine Hak, jhak@kruger.eu, 06-22514889, Cornee de Kluyver, cdekluyster@kruger.eu, 06-22740097, Kees Lieve, clieve@kruger.eu, 06-53156343

Corona scan; direct inzicht

Introductie (zie ook [brochure](#) en website kruger.eu)

We kunnen van dienst zijn wanneer:

- Een analyse van de bedrijfseconomische situatie of toekomstplannen gewenst is.
- Een herijking, aanpassing en/of reorganisatie van de organisatie gewenst is.
- Onderdelen moeten worden geïntegreerd, verzelfstandigd of afgestoten.
- Additioneel risicodragend vermogen gewenst is.
- Koop of verkoop van (een deel) van de onderneming aan de orde is.
- Additionele financiering of herfinanciering gewenst is.
- De strategie op pragmatische wijze aanpassing of wijziging behoeft.
- Een passende reactie op onvoldoende rentabiliteit noodzakelijk is.
- Managementinformatie voor verbetering vatbaar is.

Wat mag u van ons verwachten

- Kruger is 100% onafhankelijk, investeert niet.
- Ruim 30 jaar ervaring met impactvolle ondersteuning van middelgrote ondernemingen bij het, al dan niet opnieuw, creëren van waarde bij complexe vraagstukken.
- Bewezen track-record, grootste adviseur in Nederlandse restructuring mid-market.
- Deskundig team van ca. 25 professionals; voldoende capaciteit voor tijdig objectief, praktisch en no-nonsense advies.
- Kernbegrippen: ondernemingsbelang, objectief, professioneel, betrouwbaarheid, commitment, pragmatisch, 'het gaat omen met mensen'.
- Continue communicatie, zeker wanneer zaken zich in sneltreinvaart ontwikkelen.
- Directe toegang, ook voor korte praktische vragen, tot omvangrijk netwerk van externe specialisten, zoals accountants, advocaten, notarissen, fiscalisten en vastgoedspecialisten.

Hoe werken wij

- Altijd is een partner intensief betrokken en eindverantwoordelijk; professionals met decennia aan ervaring, in staat om het overzicht te bewaken in crisissituaties én de juiste bedrijfseconomische keuzes te maken, daarbij de psychologische en emotionele factoren niet uit het oog verliezend.
- Een zéér grondige financiële analyse; onze exploitatiebegrotingen worden opgesteld samen met liquiditeits- en balansprognoses, zodat het beeld compleet is. Dergelijke prognoses vormen een integraal onderdeel van onze rapportages.
- Indien de beschikbare managementinformatie onvoldoende inzicht biedt, werken we samen aan écht inzicht. Bijvoorbeeld: dekkingsbijdrage per klant, kostprijs per product en betere allocatie van indirecte kosten. Deze dwarsdoorsnedes creëren nieuwe inzichten voor nader beleid.
- Kruger houdt rekening met meerdere scenario's, zodat te nemen keuzes (investeren, reorganiseren, kostenbesparingen, etc.) ook kwantitatieve duiding krijgen.
- Rapportages zijn to-the-point en bevatten concrete aanbevelingen. U kunt rekenen op Rotterdamse nuchterheid en een uitgebreide mondelinge toelichting.
- Kwaliteit staat hoog in het vaandel. Zo zijn 11 van onze professionals EACTP gecertificeerd. De European Association of Certified Turnaround Professionals accepteert alleen leden die hebben bewezen te beschikken over ruim voldoende knowhow en hands-on ervaring in turnaround situaties.

Kruger

t. +31 (0)10 21 21 922
f. +31 (0)10 21 22 409

e. office@kruger.eu
w. kruger.eu

Postadres: Postbus 8677
3009 AR Rotterdam

Adres: Steupelstraat 50
3065 JE Rotterdam
